

**IMPLEMENTASI PROGRAM SANTUNAN  
DARI DESA UNTUK WARGA (SADEWA)  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT DESA KENDALBULUR  
KECAMATAN BOYOLANGU KABUPATEN  
TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Derajat Gelar Sarjana Dalam Administrasi Publik  
Pada Universitas Tulungagung



Oleh:

**UMI MASITOH APIP NUR ARLAN PUTRI**

**NPM. 1961404100013**

**PRODI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

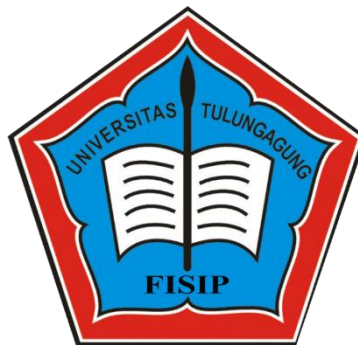
**UNIVERSITAS TULUNGAGUNG**

**2023**

**IMPLEMENTASI PROGRAM SANTUNAN  
DARI DESA UNTUK WARGA (SADEWA)  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT DESA KENDALBULUR  
KECAMATAN BOYOLANGU KABUPATEN  
TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Derajat Gelar Sarjana Dalam Administrasi Publik  
Pada Universitas Tulungagung



**Oleh:**

**UMI MASITOH APIP NUR ARLAN PUTRI**

**NPM. 1961404100013**

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping

Dra. Nunun Nurhajadi, M.Si  
NIDN. 0707116701

Dra. Dwi Iriani Margayaningsih M.AP  
NIDN. 0705026203

**IMPLEMENTASI PROGRAM SANTUNAN  
DARI DESA UNTUK WARGA (SADEWA)  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT DESA KENDALBULUR  
KECAMATAN BOYOLANGU KABUPATEN  
TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Derajat Gelar Sarjana Dalam Administrasi Publik  
Pada Universitas Tulungagung



Oleh:

**UMI MASITOH APIP NUR ARLAN PUTRI**

**NPM. 1961404100013**

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping

Dra. Nunun Nurhajati, M.Si  
NIDN. 0707116701

Dra. Dwi Iriani Margayaningsih M.AP  
NIDN. 0705026203

Dekan,

**Dra. Nunun Nurhajati, M.Si**  
**NIDN. 0707116701**

**IMPLEMENTASI PROGRAM SANTUNAN DARI DESA  
UNTUK WARGA (SADEWA) DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA KENDALBULUR  
KECAMATAN BOYOLANGU KABUPATEN TULUNGAGUNG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**UMI MASITOH APIP NUR ARLAN PUTRI**

**NPM. 1961404100013**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada Tanggal Juli 2023

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji

Pembimbing Utama,

Anggota Tim Penguji Lain,

Dra. Nunun Nurhajadi, M.Si  
NIDN. 0707116701

Dra. Angkasawati, M.Si  
NIDN. 0731086301

Pembimbing Pendamping,

Dra. Dwi Iriani Margayaningsih, M.AP  
NIDN. 0705026203

Mengetahui,  
Dekan

**Dra. Nunun Nurhajati M.Si**  
**NIDN. 0707116701**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain, untuk mendapatkan karya ilmiah atau pendapat yang pernah tertulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Tulungagung,            Juli 2023

**Umi Masitoh Apip Nur Arlan Putri**  
**NPM. 1961404100013**

## ABSTRAK

Putri, U. M. A. N. A. P. 2023. Implementasi Program Santunan dari Desa (SADEWA) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kendalbulur Kecamatan Boyolangu Kabupaten Tulungagung. Skripsi. Pembimbing I: Dra. Nunun Nurhajati, M.Si, Pembimbing II: Dra. Dwi Iriani Margayaningsih, M.AP

Kebijakan publik sangat berkaitan dengan implementasi kebijakan. Tanpa implementasi kebijakan, suatu kebijakan yang sudah dibuat hanya menjadi sebuah wacana dan tidak bermanfaat. Implementasi kebijakan merupakan suatu aksi kebijakan yang dilakukan oleh penyelenggara administrasi untuk mencapai tujuan dari sebuah kebijakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, mendiskripsikan dan menginterpretasikan implementasi program Santunan Dari Desa untuk Warga (SADEWA) dalam Meningkatkan Kesejahteraan masyarakat Desa Kendalbulur, Kecamatan Boyolangu, Kabupaten Tulungagung dengan menggunakan model implementasi Kebijakan Mariles S. Grindle. Penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan di dalamnya terdapat implementasi program Santunan Dari Desa untuk Warga (SADEWA) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat, yang terkait dengan isi kebijakan dan konteks implementasi kebijakan, serta faktor pendukung dan penghambat implementasi program Santunan Dari Desa untuk Warga (SADEWA). Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi di lapangan. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis model Miles, Huberman, dan Saldana dengan melalui kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pelaksanaan program Santunan Dari Desa untuk Warga (SADEWA) yang ada di Desa Kendalbulur sudah berjalan dengan baik, tetapi masih terdapat beberapa hambatan yang terjadi. Hambatan tersebut kurangnya inovasi dalam pengembangan wisata. Saran yang dapat peneliti berikan antara lain diharapkan semua lapisan masyarakat, karyawan, serta pengurus juga ikut memberikan andil dan memberikan inovasi baru agar Pendapatan Asli Desa (PADes) bisa meningkat serta program Santunan dari Desa (SADEWA) tetap berjalan.

**Kata Kunci: Implementasi, Kesejahteraan, Program Santunan dari Desa untuk Warga (SADEWA)**

## **ABSTRACTION**

*Putri, U. M. A. N. A. P. 2023. Implementation of the Compensation in the Village (SADEWA) in Improving Welfare of Village Kendalbulur, Boyolangu District, Tulungagung Regency. Thesis. Communitas Advisor I: Dra. Nunun Nurhajati, M.Si., Advisor II: Dra. Dwi Iriani Margayaningsih, M.AP*

*Public policy is closely related to the implementation of policies. Without policy implementation, a policy that has been made only becomes a discourse and is not useful. Policy implementation is a policy action carried out by administrative administrators to achieve the objectives of a policy. This study aims to determine. Describe and interpret the implementation of the Village Compensation for Resident (SADEWA) program in Improving the Welfare of the people of Kendalbulur Village, Boyolangu District, Tulungagung Regency using the Mariles S. Grindle Policy implementation model. The research is a descriptive research with a qualitative approach and includes the implementation of the Village Compensation for Resident (SADEWA) program in improving the welfare, which is related to the content of the policy and the context of policy implementation, as well as supporting an inhibiting factors for the implementation of the Village Compensation for Resident (SADEWA). Research data obtained through interviews and documentation in the field. The data analysis used in this study is the analysis of the Miles, Huberman, and Saldana models by condensing data, presenting data, and drawing conclusions. Implementation of the Compensation in the Village (SADEWA) program in Kendalbulur Village has been going well, but there are still some obstacles that occur. This obstacle is the lack of innovation in tourism development. Suggestion that the researcher can give include that it is hoped that all levels of society, employees, and administrators will also contribute and provide new innovations so that Village Original Income (PADes) can increase and the Village Compensation program (SADEWA) continues.*

***Keywords: Implementation, Welfare, Compensation Program from the Village for Resident (SADEWA).***

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir Skripsi dengan judul “Implementasi Program Santunan dari Desa untuk Warga (SADEWA) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kendalbulur Kecamatan Boyolangu Kabupaten Tulungagung”.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian penyusunan Tugas Akhir Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil. Sehubungan dengan hal tersebut maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak, yaitu:

1. Bapak Dr. Muharsono, M.Si selaku Rektor Universitas Tulungagung
2. Ibu Dra. Nunun Nurhajati, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Tulungagung serta selaku dosen pembimbing utama yang selalu membimbing sabar dan tak pernah bosan memberikan saran dan masukan untuk penyempurna Tugas Akhir Skripsi ini.
3. Ibu Laily Purnawati, S.IP, M.Si, selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
4. Ibu Dra. Dwi Iriani Margayaningsih M.AP, selaku dosen pendamping selalu membimbing dengan sabar dan tak bosan memberikan saran dan masukan untuk penyempurnaan Tugas Akhir Skripsi ini.
5. Jajaran dosen dan staff Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Tulungagung.
6. Kepada seluruh informan dan seluruh pihak yang membantu memberikan data-data serta informasi yang penulis perlukan demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Kedua orang tua, saudara serta teman-teman yang telah mendoakan, memberikan semangat serta dukungan.

8. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian Tugas Akhir Skripsi ini.

Penulis berharap semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir Skripsi ini masih membutuhkan penyempurnaan, untuk itu maka penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak untuk penyempurnaan penulisan ini. Namun demikian adanya, semoga skripsi ini dapat dijadikan acuan tindak lanjut penelitian selanjutnya dan dapat bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Ilmu Administrasi Publik.

Tulungagung, Juli 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Skripsi.....	i
Halaman Sampul Dalam Skripsi .....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi .....	iv
Halaman Pengesahan Skripsi .....	v
Abstrak .....	vi
<i>Abstraction</i> .....	vi
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi .....	x
Daftar Gambar.....	xii
Gambar Tabel.....	xii
Daftar Lampiran .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
A. Implementasi Program SADEWA Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa.....	8
1. Implementasi Kebijakan Publik.....	8
2. Santunan Dari Desa Untuk Warga (SADEWA) .....	18
3. Kesejahteraan Masyarakat .....	19
B. Faktor Pendukung dan Penghambat.....	25
1. Faktor Pendukung .....	25
2. Faktor Penghambat .....	27
C. Penelitian Terdahulu .....	29
D. Kerangka Berpikir.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>37</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	37

B. Fokus Penelitian.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Jenis dan Sumber Data.....	40
E. Instrumen Penelitian .....	41
F. Teknik Pengumpulan Data.....	43
G. Teknik Analisis Data.....	45
H. Keabsahan Data .....	48
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	50
B. Hasil Penelitian .....	54
C. Pembahasan.....	80
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>96</b>
A. Kesimpulan .....	96
B. SARAN.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>104</b>

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Model Implementasi Kebijakan Grindle .....	17
Gambar 2 Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 3 Model Analisis Data Interaktif .....	48
Gambar 4 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Kendalbulur ....	54

**GAMBAR TABEL**

Tabel 1 Jumlah Penduduk Desa Kendalbulur Tahun 2022.....	51
Tabel 2 Daftar Sumber Daya Alam Desa Kendalbulur.....	52
Tabel 3 Daftar Pejabat Pemerintahan Desa Kendalbulur.....	67
Tabel 4 Anggota Badan Permusyawaratan Desa Kendalbulur .....	68
Tabel 5 Daftar Anggota BUMDes Desa Kendalbulur .....	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi Wawancara dengan Kepala Desa Kendalbulur

Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara dengan Ketua BUMDes Kendalbulur

Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara dengan Masyarakat Desa Kendalbulur

Lampiran 4 Dokumentasi Penyerahan Susidi program Santunan Dari Desa untuk Warga (SADEWA)

Lampiran 5 Dokumentasi Transkrip Wawancara